



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



INFORME FINAL

PROYECTO OIMT - FONDEBOSQUE :

“APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS INTERMEDIAS EN EL APROVECHAMIENTO FORESTAL SOSTENIBLE”

Número de serie: PD 233/03 Rev. 2 (I)

Periodo que se informa : Octubre 2004 – Junio 2010

LIMA – PERÚ

IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO

Nombre: “Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible”.	
Número de Serie	PD- 233-03- Rev. 2 (I)
Organismo Ejecutor	FONDEBOSQUE
Gobierno Anfitrión	PERÚ
Fecha de inicio	Octubre de 2004
Duración inicial	24 meses
Ampliación	Junio 2010
Costo del Proyecto	US \$ 745,907

14 Dec. 2010
906



PARTE I

1.1. Resumen Analítico del Proyecto.

El Proyecto OIMT – FONDEBOSQUE PD 233 / 03 Rev. 2 (1) “Aplicación de tecnologías intermedias en el aprovechamiento forestal sostenible” se desarrollo en el Perú en tres Regiones amazónicas desde Octubre del 2004.

El último informe de seguimiento presentado a la OIMT correspondió al periodo de Julio a Diciembre del 2009. Previamente se solicitó y se aprobó por parte de la OIMT una ampliación del proyecto hasta Diciembre del 2009, a fin de continuar con el acompañamiento a los concesionarios que aún estaban pendientes de pago, así como también seguir promoviendo el uso de las tecnologías intermedias en el ámbito del Proyecto, concentrando los esfuerzos en dos regiones de la amazonia Peruana: Madre de Dios y Ucayali. Finalmente, en vista de la demora en el otorgamiento de los créditos otorgados a los beneficiarios en el año 2009, impidiéndoles el ingreso al bosque con los aserraderos portátiles para el habilitamiento y transporte de la madera talada. Dentro de ese contexto, el equipo técnico – administrativo de FONDEBOSQUE vio por conveniente solicitar una nueva ampliación del proyecto a la OIMT hasta junio 2010, la misma que fue aprobada.

La descripción de los trabajos ejecutados hasta la fecha, comprenden al periodo de Enero a Junio del 2010 y son las siguientes:

1.- Monitoreo de pago de los créditos otorgados en la primera etapa.

A continuación se da conocer los resultados del monitoreo de los créditos otorgados en la primera etapa de ejecución del Proyecto:

- 1.1.- Se otorgaron un total de 07 créditos a través de la línea de crédito otorgado por la Caja Maynas institución financiera intermedia con el fin de que los concesionarios forestales que se localizan en las regiones amazónicas del país. Loreto (2), Ucayali (2) y Madre de Dios (03) que solicitaron el crédito, adquieran los módulos para el de aprovechamiento forestal los mismo que estaban conformado por el aserradero portátil, winche y la carreta respectiva.



- 1.2.- De los 07 créditos otorgados, 05 fueron cancelados y 02 concesionarios como son la Empresa de Servicios JRL y Empresa Maderera Anidolly SAC, están pendientes de pago.
- 1.3.- Con relación a la Empresa de Servicios JRL, se señala lo siguiente:
- Su crédito por US\$ 12,000 se aprobó en Abril del 2007, y se le aprueba un refinanciamiento el 31.01.2008; sin embargo con fecha 31.10.2008 la CMAC Maynas procede a la afectación del fondo por US\$ 5,549.29 para amortizar el crédito de la Empresa de Servicios JRL.
 - La Caja Maynas, ha optado por la cobranza vía judicial para el pago del saldo del crédito otorgado. Esta acción, se realizó en consenso con FONDEBOSQUE en vista de los plazos cumplidos y notificaciones realizadas según el proceso administrativo de la citada banca financiera.
- 1.4.- En relación a la empresa Agrupación Maderera Anidolly SAC, se tiene:
- Con fecha 06 de Julio del 2007 se le atendió con un financiamiento de US\$ 12,000, dicha operación fue refinanciada en dos oportunidades: la primera el 31 de Julio del 2008 y la segunda el 30 de Noviembre del 2009.
 - El 21 de Septiembre del 2009, Agrupación Maderera Anidolly SAC contaba con 52 días de mora, con lo cual la CMAC Maynas procede a ejecutar la garantía del fondo por \$ 7,095.88.
 - Actualmente la empresa está pagando el refinanciamiento y su última cuota vence el 06 de Diciembre del 2010.
- 1.5.- En el siguiente cuadro se grafica el estado situacional de los 7 créditos otorgados en la primera etapa del proyecto:



CUADRO N° 01

N°	CONCESIONARIO	LUGAR	ESTADO DEL CRÉDITO	PRÉSTAMO INICIAL (US\$)	SALDO PENDIENTE (US\$)	OBSERVACIONES
1	José Antonio Escobar Díaz	Loreto	Cancelado	12.000,00	0,00	Cancelado totalmente
2	Marco Antonio Texi Valencia	Madre de Dios	Cancelado	12.000,00	0,00	Cancelado totalmente
3	Edwin Horacio Casafranca Mozo	Ucayali	Cancelado	12.000,00	0,00	Cancelado totalmente
4	Industrias de Madera y Servicios Aguilar EIRL.	Ucayali	Cancelado	12.000,00	0,00	Cancelado totalmente
5	Empresa de Servicios JRL.	Ucayali	Vigente-Estado Judicial	12.000,00	3.515,13	Se refinancia el crédito sin haber pagado ninguna cuota. El 31.10.2008 se ejecuta la garantía por US\$ 5,549.29. El saldo se ejecutará mediante la vía judicial
6	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	12.000,00	0,00	Cancelado totalmente
7	Agrupación Maderera Anidolly SAC	Loreto	Vigente	12.000,00	1.792,11	Se refinancia en dos oportunidades. El 21.09.2009 se ejecuta la garantía por US\$ 7,095.88.

2.- Otorgamiento de nuevos créditos.

2.1.- Se presentaron un total de 07 nuevos expedientes técnicos de los cuales 04 fueron otorgados y 03 desistieron. Esto últimos, se debió a la demora en el otorgamiento de los créditos por parte de la Caja Maynas, motivo que originó que los empresarios que efectuaron los trámites para obtener los créditos desistieran, principalmente por el desfase en el tiempo de la zafra maderera (tumbado y trozado) ya que por lo general se realiza en el período de menor precipitación fluvial (mayo -septiembre de cada año). Otras de las razones fue en la Dirección General de Forestal y Fauna y sus administraciones descentralizadas en el retraso en la aprobación de sus Planes



Generales de Manejo Forestal (PGMF) y Planes Operativos Anuales (POA).

En el cuadro N° 2 se muestra la relación de concesionarios que aprobaron el crédito y los que desistieron:

CUADRO N° 2

No	REGION	BENEFICIARIO	FECHA DE PRESENTACION	ESTADO ACTUAL DEL CREDITO
1	MDD	Tawari SRL	17/04/2009	Desistió
2	MDD	Madebol SAC	27/04/2009	Desistió
3	MDD	Margarita Pari Mamani	27/04/2009	Aprobado. Firmado. Aserradero pendiente de entrega
4	MDD	Emforportillo SRL/Horacio Pipo M.	22/05/2009	Aprobado. Firmado. Aserradero entregado
5	Ucayali	José Carlos López Valera	12/05/2009	Desistió
6	Ucayali	Francisco Guillen M.	12/05/2009	Aprobado. Firmado. Aserradero entregado
7	Ucayali	José Víctor Ramírez E.	12/05/2009	Aprobado. Firmado. Aserradero entregado

2.2.- A continuación en el cuadro N° 3 se presentan el estado situacional de los créditos otorgados en la segunda fase del proyecto:

CUADRO N° 3

N°	CONCESIONARIO	LUGAR	ESTADO DEL CRÉDITO	PRÉSTAMO INICIAL (US\$)	SALDO PENDIENTE (US\$)	OBSERVACIONES
8	Francisco Guillén Manyahuilca	Ucayali	Vigente Vencido	15.500,00	7.782,39	Se solicita proceder mediante la vía judicial
9	José Víctor Ramírez Estrella	Ucayali	Cancelado	15.500,00	0,00	Cancelado totalmente
10	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	0,00	Cancelado totalmente
11	Empresa Forestal Portillo	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	0,00	Cancelado totalmente

- Se otorgaron y aprobaron a 4 concesionarios forestales sus créditos y cuentan con sus módulos de aserradero portátil con sus respectivos accesorios.



- Tres concesionarios cancelaron la totalidad del crédito y corresponden al Sr. Jose Ramirez Estrella, Sra. Margarita Parí y Empresa Forestal Portillo.
- En el caso del Concesionario Francisco Guillen Manyahuilca que no ha incumplido con el pago de las cuotas del crédito FONDEBOSQUE, ha solicitado a la Caja Maynas inicie cobranza vía judicial en vista de las reiteradas conversaciones durante las visitas de seguimiento en los primeros meses, argumentos y excusas injustificables, notificaciones y finalmente la no ubicación en su domicilio.
- Al 30.09.2010, el Certificado Bancario N° 109001222000542586 que se mantiene en la Caja Maynas como depósito a plazo fijo asciende al importe de US\$ 40,258.00, producto de las afectaciones realizadas por el incumplimiento de pago de algunos concesionarios, dicho monto será devuelto a la Organización Internacional de Maderas Tropicales-OIMT.

6. Ejecución financiera.

Los aportes recibidos para el desarrollo del proyecto durante el período comprendido entre el 01 de octubre del 2004 al 30 de septiembre del 2010, fueron de U\$ 401,720.00, de los cuales U\$ 50,000.00 corresponden al fondo de garantía para los créditos a concesionarios forestales. El saldo disponible de U\$ 351,720.00 se ejecutó al 99.51%.



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



1.2. Matriz de la Estructura Lógica del Proyecto

CUADRO N° 4

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS IMPORTANTES
<p>OBJETIVO DE DESARROLLO : Contribuir al desarrollo tecnológico y ambiental del país para el mejoramiento de la producción forestal mediante la incorporación de tecnologías intermedias apropiadas en el aprovechamiento forestal sostenible</p>	<p>1.-Rendimiento de la producción forestal por hectárea. 2.-Costos de Aprovechamiento forestal</p>	<p>1.-Reportes de producción e informe anual del aprovechamiento forestal. 2.-Estudios de costos de producción de la cadena productiva. . 3.-Estudio económico y financiero de la concesión forestal.</p>	<p>- Los altos niveles del sector forestal se comprometen con la estrategia</p>
<p>OBJETIVO ESPECIFICO : Mejorar la producción de los pequeños empresarios madereros en las 6 regiones de la amazonía peruana.</p>	<p>1.-14 Beneficiarios medianos y pequeños empresarios forestales con tenencia legal de bosques incorporan y aplican en sus planes de aprovechamiento, tecnologías intermedias apropiadas a diciembre del 2007 2.-Concesionarios no beneficiarios directos del Proyecto aplican igualmente tecnología intermedia en el aprovechamiento forestal.</p>	<p>1.-Relación de beneficiarios registrados en el INRENA. 2.-Informes de producción de los módulos de aprovechamiento otorgados a los beneficiarios. 3.-Disminución del uso de la motosierra en el aserrío longitudinal. 4.-Registro de concesionarios que aplican tecnología intermedia en el aprovechamiento forestal.</p>	<p>- Predisposición de los pequeños empresarios forestales a emplear tecnología intermedia en el aprovechamiento forestal como una alternativa a la utilización de la motosierra para el aserrío longitudinal.</p>



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



FONDEBOSQUE
FONDO DE PROMOCIÓN DEL DESARROLLO FORESTAL

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS IMPORTANTES
<p>Resultado 1: Módulos de aprovechamiento instalados y operando en las 3 regiones amazónicas.</p>	<p>-14 Concesionarios desarrollan el aprovechamiento forestal aplicando tecnología intermedia.</p>	<p>-Contratos de compra venta de los módulos de aprovechamiento entre la institución financiera intermediaria FONDEBOSQUE y los beneficiarios.</p>	<p>-Interés de los beneficiarios para adquirir los módulos de aprovechamiento con tecnología intermedia apropiada.</p>
<p>Actividad 1.1: Seleccionar a los beneficiarios de los módulos de aprovechamiento</p>	<p>-14 Concesionarios forestales identificados y seleccionados como beneficiarios</p>	<p>-Actas de reuniones -Reportes de asistencias -Padrón de beneficiarios.</p>	<p>-Interés de los beneficiarios para adquirir los módulos de aprovechamiento con tecnología intermedia apropiada.</p>
<p>Actividad 1.2: Instalar y poner en funcionamiento los módulos de aprovechamiento.</p>	<p>-14 Módulos de aprovechamiento instalados y funcionando al 2007</p>	<p>-Actas de instalación -Reportes de producción de cada módulo.</p>	



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS IMPORTANTES
<p>Resultado 2: Elaboración e implementación de un Programa de capacitación, extensión, difusión y promoción del uso de tecnología intermedia apropiada en el aprovechamiento forestal.</p>	<p>-10 Cursos taller sobre uso manejo y mantenimiento de módulos de aprovechamiento forestal. -02 Módulos de aprovechamiento instalados para la capacitación.</p>	<p>-Registro de asistencia a los cursos taller formales. -Registros de asistencia a los Módulos de capacitación. -Manual de uso de tecnologías intermedias en el aprovechamiento forestal sostenible.</p>	<p>-La calidad de la capacitación y asesoría satisface la demanda de los usuarios.</p>
<p>Actividad 2.1: Capacitar, asesorar y supervisar la operatividad y mantenimiento de los módulos de aprovechamiento forestal.</p>	<p>-200 personas operan con eficiencia los módulos de aprovechamiento a diciembre del 2007</p>	<p>-Reportes de capacitación de Operarios de módulos de aprovechamiento forestal. -Fichas de evaluación y seguimiento</p>	
<p>Actividad 2.2: Capacitar, promover y difundir el uso de la tecnología intermedia apropiado en el aprovechamiento forestal en las regiones amazónicas del ámbito del Proyecto.</p>	<p>-Personas han constatado en forma práctica las bondades y beneficios del uso de módulos de aprovechamiento forestal. -100 Autoridades locales, regionales, consultores forestales, funcionarios públicos, han constatado en forma práctica los beneficios de la tecnología intermedia en el aprovechamiento forestal. -05 Materiales audiovisuales.</p>	<p>-Registro de asistencia a los talleres demostrativos formales -Registro de asistencia a los Módulos de capacitación. -Reporte de los eventos demostrativos de promoción y difusión. -05 Videos sobre difusión de técnicas de uso del Modulo de aprovechamiento.</p>	<p>-Identificación de los Gobiernos regionales Amazónicos en la estrategia del uso de tecnología intermedia por los pequeños empresarios forestales. -Cooperación financiera de los Gobiernos Regionales</p>
<p>Actividad 2.3: Elaborar Manual (Guía practica) de aprovechamiento forestal utilizando módulos de tecnología intermedia apropiada</p>	<p>-01 Documento del MANUAL Guía Practica para un aprovechamiento forestal usando tecnología intermedia apropiada</p>	<p>-1,500 Manuales distribuidos</p>	




Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS IMPORTANTES
<p>Resultado 3 : Asistencia técnica para la formulación y ejecución de los planes de aprovechamiento anual, Planes de Negocios, monitoreo, evaluación y validación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> -14 Planes de Aprovechamiento asesorados y aplicándose. -14 Planes económicos aplicándose -02 Tipos de paquetes tecnológicos para el aprovechamiento forestal validándose 	<ul style="list-style-type: none"> -Informes de monitoreo de Planes de aprovechamiento formulados. -Informes de ejecución de Planes económicos formulados. -Documentos de 02 paquetes tecnológicos de aprovechamiento forestal validados. 	<ul style="list-style-type: none"> -Se ha logrado demostrar la eficiencia de los tres tipos de módulos de aprovechamiento con tecnología intermedia apropiada y con reducido impacto ambiental.
<p>Actividad 3.1: Formular un Plan de negocios para cada beneficiario, el que se realizara en base al Plan Operativo Anual de cada Concesión considerando el monitoreo del Manejo de los aspectos financieros (incluyendo el fondo revolvente y el forestal)</p>	<ul style="list-style-type: none"> -14 Planes de Negocios formulados para cada uno de los beneficiarios 	<ul style="list-style-type: none"> -Documento de Plan de Negocio 	
<p>Actividad 3.2: Asesorar asistir y evaluar el Plan de aprovechamiento anual de las concesiones forestales de los beneficiarios</p>	<ul style="list-style-type: none"> -14 Planes de aprovechamiento asesorados en la formulación y aplicándose. -Asesoría a los beneficiarios en la ejecución del Plan anual de Aprovechamiento 	<ul style="list-style-type: none"> -Informe de asistencia a los planes formulados por el equipo del beneficiario. -Reportes mensuales de la reejecución del Plan Anual de aprovechamiento 	



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
 PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



<p>Actividad 3.3: Diseñar un mecanismo de seguimiento y evacuación del aprovechamiento de cada uno de los beneficiarios</p>	<p>-14 Beneficiarios supervisados y evaluados en sus actividades de aprovechamiento</p>	<p>- Documentos sobre mecanismos de supervisión y evaluación. - Informes de supervisión y evaluación. - Documentos técnicos de validación</p>	<p>- La informalidad de los beneficiarios se ha superado.</p>
<p>Actividad 3.4: Diseñar los mecanismos para el monitoreo y la recuperación de los créditos otorgados a los beneficiarios para el fondo revolvente</p>	<p>-14 Planes económicos anuales de los beneficiarios (ingresos y egresos) del aprovechamiento forestal</p>	<p>- Planes económicos</p>	<p>- Se recupera íntegramente los fondos con los que se adquiere los módulos por el cumplimiento de pago de los beneficiarios</p>



PARTE II

2. ANALISIS DE RESULTADOS DEL PLAN OPERATIVO 2010

2.1. Situación del Proyecto a Setiembre 2010

Al 30.09.2010, la situación del Proyecto es el siguiente:

1. Se cuenta con una estrategia de intervención de mecanismo financiero mediante fondos reembolsables (créditos) y un paquete tecnológico validado para el aprovechamiento forestal sostenible, para la aplicación de tecnología intermedia de impacto reducido en las tres Regiones amazónicas (Loreto, Madre de Dios y Ucayali) y listos para su replicabilidad en las Regiones de San Martín y en selva alta algunas provincias de las regiones de Huanuco, Cerro de Pasco y Junín).
2. Se cuenta con personal profesional capacitado en extensión, capacitación y asistencia técnica que transfiere tecnología al pequeño y mediano productor forestal para que realicen un buen uso y manejo de los módulos de tecnología intermedia y; obtenga los resultados esperados en el aprovechamiento forestal y contribuyan al manejo forestal sostenible.
3. Se cuenta con profesionales que conocen y manejan los mecanismos de financiamiento (créditos) y fomento que les permite asesorar y capacitar a los productores forestales para que realicen los trámites administrativos y documentario en la banca financiera para acceder a los créditos, documentos para la apertura de cuentas y firma de contratos, pagos entre otros, permitiéndoles no solo que mejoren su gestión empresarial, sino además puedan ser sujetos a otros créditos ya que han mejorado su sistema de producción cuya maquinaria puede servir como garantía .
4. Se cuenta con profesionales que conocen y saben las mejoras que se deben implementar para un mejor acompañamiento, así como de seguimiento, supervisión y monitoreo para la recuperación de los créditos otorgados. Sin embargo, es necesario precisar que a pesar de que mediante la ejecución del presente proyecto se cuenta con profesionales y por ende FONDEBOSQUE tienen el know how en el tema, no ha sido posible lograr su permanencia debido a la falta de



Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



asignación de recursos económicos por parte del Ministerio de Agricultura - MINAG quien a su vez es la Autoridad Nacional Forestal y esta representado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre. Sin embargo, contando en la actualidad con nuevas autoridades como son: Ministro de Agricultura, Director General y Jefe de Asesores del Despacho del Ministro, se vienen concretizando diversas reuniones y gestiones de incidencia política conjuntamente con la Congresista Martha Acosta Ex Presidenta de la Comisiones de Agricultura y de Presupuesto a fin de solicitar la asignación de recursos tal como se contempla en la Ley 27308 y su Reglamento, ya que a la fecha sigue vigente y de esta manera entre otras acciones dar continuidad para el manejo del fondo a perpetuidad tal como se aprobó en Sesión XXIX de Consejo Directivo de FONDEBOSQUE .

5. La Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Maynas (CMAC Maynas) ha sido el aliado estratégico y operador de línea de crédito proveniente de la OIMT, que le ha permitido ofertar este servicio para atender las necesidades de financiamiento a concesionarios madereros asentados en la amazonia para que accedan a la banca privada, siendo necesario para el acompañamiento y facilitación del proceso de un ente especializado como FONDEBOSQUE, en razón a que ellos no cuentan con el conocimiento técnico del sector forestal.



2.2 Impacto del proyecto por Regiones 2004-2010

CUADRO N° 5

Región Amazónica	Área Concesionada por Región (Has)	Área Total Evaluada	N° de Has. Que ocupa el proyecto	% del Área Concesionada que ocupa el proyecto	N° de Concesionarios	N° de Beneficiarios
Loreto	2'005,385	76,321	20,789	1,0%	8	2
Ucayali	2'914,602	158,500	33,524	1,1%	19	6
Madre de Dios	1'311,705	301,596	28,720	2,2%	19	3

VERIFICACIÓN DEL IMPACTO

1. Al finalizar la ejecución del proyecto, se logró que 11 concesionarios forestales sean beneficiados por el proyecto para que accedan a un mecanismo financiero de fondos reembolsables (crédito) para la adquisición de módulos de aserraderos portátiles. El operador del crédito fue la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Maynas, situación que hasta antes del Proyecto no era factible para los pequeños y medianos productores forestales debido al alto riesgo que representa la actividad forestal para los analistas de crédito de las entidades financieras.
1. Mediante la ejecución del proyecto, ha permitido que los concesionarios forestales avancen hacia un aprovechamiento forestal con visión empresarial, con tecnologías intermedias que le generan mayor rentabilidad en el aprovechamiento del recurso forestal, además de ingresar al sistema crediticio para seguir incrementando su capital de trabajo con tecnologías que le permiten mejorar su producción e inclusive llegando a mercados que antes del proyecto no eran asequibles. Una muestra es que los Concesionarios de la Región de Madre de Dios como la Concesionaria Margarita Pari, antes solo comercializaba en el mercado local de dicha región y en la actualidad viene ingresando en las Regiones de Puno – Juliaca y Arequipa con madera de las



Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



especies: pashaco, lagarto caspi, moena, entre otras, ya que en estas regiones existe la costumbre de importar de Chile para sus trabajos de mueblería el pino.



2.3. AVANCE DEL PLAN DE TRABAJO

El avance del plan de trabajo alcanzado por el Proyecto hasta Junio del 2010, se muestra gráficamente en el siguiente cuadro. La convención simbólica utilizada para dicho cuadro es el establecido en el Manual de la OIMT y es como sigue:

CUADRO N° 6

	Actividad no iniciada
	Actividad en ejecución
	Actividad en ejecución iniciada con atraso
	Actividad completada, Resultado logrado

Todas las actividades establecidas para lograr los resultados esperados del Proyecto fueron ejecutados con anterioridad mas bien en este ultimo semestre a raíz de la solicitud de ampliación del plazo de finalización del Proyecto las actividades se centraron en el seguimiento y monitoreo de los concesionarios pendientes de pago .

Los avances graficados resumen el estado de resultados en cuanto a las actividades ejecutadas y referencia el presupuesto asignado a cada una de ellas:

RESULTADO 1: Módulos de aprovechamiento instalados y operando en las regiones amazónicas del ámbito del Proyecto

Actividad 1.1: Se tiene un total de 11 módulos de aprovechamiento funcionando. De los cuales al presente semestre que se informa corresponde 4 que adquirieron los módulos de los cuales 2 corresponden a la región Madre de Dios y 2 a la región Ucayali.



Actividad 1.2: Instalar y poner en funcionamiento los módulos de aprovechamiento forestal. Cuatro módulos de aprovechamiento forestal han sido instalados en los bosques amazónicos de la región Ucayali (02) y de Madre de Dios (02).

RESULTADO 2: Elaboración e Implementación de un Programa de Capacitación, Extensión, Difusión y Promoción de la Aplicación de Tecnologías Intermedias Apropriadas en el aprovechamiento forestal.

Actividad 2.1: En el presente semestre no se ejecuto esta actividad por lo que las cifras presentadas en el informe a Octubre 2008 se mantienen. Al término del Proyecto 42 personas participaron de las actividades de capacitación (6 en la región Loreto, 22 en Madre de Dios, y 14 en Ucayali) Se realizó un total de 7 actividades de capacitación en las tres regiones. Inicialmente se había propuesto un total de 200 trabajadores capacitados.

Actividad 2.2: Elaborar un manual que sirva de Guía práctica para el Aprovechamiento Forestal aplicando tecnología intermedia: Esta actividad culminó en Octubre del 2008 habiéndose elaborado 1500 carpetas, cada una conteniendo 6 manuales con temas diversos. En total, se imprimieron 9000 manuales.

RESULTADO 3: Asistencia técnica para la formulación y ejecución de los planes de aprovechamiento anual, planes de negocio, monitoreo, evaluación y validación

Actividad 3.1: Los planes de negocios se elaboraron durante la última etapa de ejecución del Proyecto, en base a los Planes Operativos Anuales de las concesiones. Esta actividad culminó en Octubre del 2008.

Actividad 3.2: Asesorar, asistir y evaluar el plan de aprovechamiento de los beneficiarios: Esta actividad se cumplió a Diciembre del 2009.



Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



Actividad 3.3: Seguimiento, evaluación y supervisión del aprovechamiento forestal. Esta actividad se realizó hasta Octubre del 2008 con los beneficiarios del proyecto.

Actividad 3.4: Diseñar los mecanismos para el monitoreo del repago del crédito. Se cuenta con un manual denominado "Mecanismos para el Monitoreo de la Recuperación de los Créditos para el Fondo Revolvente"



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



FONDEBOSQUE
FONDO DE PROMOCIÓN DEL DESARROLLO FORESTAL

CUADRO 7. AVANCE ALCANZADO EN LAS ACTIVIDADES DEL PROYECTO FONDEBOSQUE – OIMT

ACTIVIDADES	PROGRESO ALCANZADO												
RESULTADO 1: Módulos de aprovechamiento instalados y operando en las regiones amazónicas del ámbito del Proyecto													
Actividad 1.1: Seleccionar a los beneficiarios de los módulos de aprovechamiento.													
Actividad 1.2: Instalar y poner en funcionamiento los módulos de aprovechamiento forestal.													
RESULTADO 2: Elaboración e Implementación de un Programa de Capacitación, Extensión, Difusión y Promoción de la Aplicación de Tecnologías Intermedias Apropriada en el aprovechamiento forestal.													
Actividad 2.1: Capacitar, asesorar y supervisar la operatividad y mantenimiento de los módulos de aprovechamiento forestal de los beneficiarios, in situ													
Actividad 2.2: Promover y difundir el uso de tecnología intermedia en el aprovechamiento forestal en la Amazonia peruana													
Actividad 2.3: Elaborar un manual de guía prácticas de aprovechamiento forestal aplicando tecnología intermedia													
RESULTADO 3: Asistencia técnica para la formulación y ejecución de los planes de aprovechamiento anual, Planes de negocio, Monitoreo, Evaluación y Validación.													
Actividad 3.1: Formular un Plan de negocios para cada uno de los beneficiarios.													
Actividad 3.2: Asesorar, asistir y evaluar el Plan aprovechamiento de los beneficiarios.													
Actividad 3.3: Seguimiento, evaluación y supervisión del aprovechamiento.													
Actividad 3.4: Diseñar los mecanismos para el monitoreo de los créditos.													
Barra de Porcentaje	<table border="1"> <tr> <td>0</td> <td>10</td> <td>20</td> <td>30</td> <td>40</td> <td>50</td> <td>60</td> <td>70</td> <td>80</td> <td>90</td> <td>100</td> <td>%</td> </tr> </table>	0	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	%
0	10	20	30	40	50	60	70	80	90	100	%		



2.4. Pendiente de Ejecución de las Actividades Programadas

El siguiente cuadro, se muestra lo pendiente de ejecución en las actividades expresadas en porcentaje dentro de cada resultado esperado.

CUADRO 8. Progreso alcanzado en las actividades del Proyecto FONDEBOSQUE – OIMT, a Junio del 2010.

ACTIVIDADES POR RESULTADOS	Pendiente de Ejecución	
	% a Diciembre 2009	Porcentaje pendiente
RESULTADO 1: Módulos de aprovechamiento instalados y operando en las regiones amazónicas del ámbito del Proyecto		
Actividad 1.1 : Seleccionar a los beneficiarios de los módulos de aprovechamiento	100%	0%
Actividad 1.2 : Instalar y poner en funcionamiento los módulos de aprovechamiento forestal	80%	20%
RESULTADO 2: Elaboración e implementación de un programa de capacitación, extensión, difusión y promoción del uso de tecnología intermedia apropiada en el aprovechamiento forestal		
Actividad 2.1 : Capacitar, asesorar y supervisar la operatividad y mantenimiento de los módulos de aprovechamiento forestal	50%	50%
Actividad 2.2 : Capacitar, promover y difundir el uso de tecnología intermedia apropiada en el aprovechamiento forestal en las regiones amazónicas del ámbito del proyecto	86%	14%
Actividad 2.3 : Elaborar manual (guía práctica) de aprovechamiento forestal utilizando módulos de tecnología intermedia apropiada	100%	0%
RESULTADO 3: Asistencia técnica en la formulación y ejecución de los planes de aprovechamiento anual, planes de negocio, monitoreo, evaluación y validación		
Actividad 3.1 : Formular un Plan de negocios para cada uno de los beneficiarios	50%	50%
Actividad 3.2 : Asesorar, asistir y evaluar el Plan aprovechamiento de los beneficiarios	50%	50%
Actividad 3.3 : Seguimiento, evaluación y supervisión del aprovechamiento	50%	50%
Actividad 3.4 : Diseñar los mecanismos para el monitoreo de la recuperación de los créditos para el fondo revolving.	100%	0%



2.5. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO A SEPTIEMBRE 2010 Y SALDO SIN EJECUTAR (EXPRESADO EN DÓLARES AMERICANOS)

“Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible” Organización Internacional de Maderas Tropicales – OIMT”

**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO OIMT EN US\$
CUADRO Nº 09**

COMPONENTES PRESUPUESTARIOS	Presupuesto del Proyecto US\$			Presupuesto Ejecutado al 30.09.2010 US\$		
	Aporte OIMT	Aporte FDB	Ppto. Total	OIMT	FDB	Saldo de aporte OIMT
10 PERSONAL DEL PROYECTO						
11 Coordinador Nacional	84,000		198,120	84,000		0
12 Especialista en Industrias forestales	52,620			52,620		0
13 Técnicos especialistas (5) (22 meses)	61,500			61,500		0
19 Total componente	198,120			198,120		0
30 VIAJES DE SERVICIO						
31 Viáticos	15,270	12,800	63,401	15,263	5,292	7
32 Gastos de transporte	30,671	4,660		30,652	8,473	19
39 Total componente	45,941	17,460		45,915	13,765	26
40 BIENES DE CAPITAL						
41 Equipo de computo (3)	7,407	2,000		7,407	5,329	0
42 Vehículos motorizados (4)	0	3,500		0	3,119	
43 Fondo Revolvente para Módulos de Extracción (I)(II)	76,287	28,000	197,194	50,000		26,287
Fondo Revolvente para Módulos de Extracción (III)	48,000	32,000		0	0	48,000
49 Total componente	131,694	65,500		57,407	8,448	74,287
50 BIENES FUNGIBLES						
51 Materias primas	323	5,000	65,171	323		0
52 Servicios/combustible	49,848	10,000		58,456	36,776	-8,608
59 Total componente	50,171	15,000		58,779	36,776	-8,608
60 GASTOS VARIOS						
61 Eventos de promoción y difusión (cursos, talleres y manual aprovechamiento)	30,197	10,000	41,834	30,328		-131
62 Gastos diversos	637	1,000		-47	13,544	684
69 Total Componente	30,834	11,000		30,281	13,544	553
TOTAL GENERAL PARA EJECUCIÓN DEL PROYECTO US\$	456,760 (*)	108,960	565,720	390,502	72,533	66,258

(*) Sólo se transfirieron US\$ 401, 720.



Parte III

3. RESULTADOS LOGRADOS

3.1 Logros alcanzados por el Proyecto en el semestre Enero a Junio 2010

Como ya se mencionó los logros alcanzados hasta Diciembre del 2009 fueron reportados en el Informe Semestral julio – Diciembre 2010 que se presentó oportunamente y el cual incluyó los logros alcanzados hasta octubre 2008, fecha inicialmente prevista para la culminación del proyecto.

3.2. Análisis de Resultados obtenidos a Junio 2010

El cuadro N° 10 muestra el resultado logrado a Junio 2010.

CUADRO N° 10. Estado de los medios de Verificación en la estructura lógica del Proyecto FONDEBOSQUE – OIMT “ Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible”		
Resumen Narrativo	Indicadores	Estado de los medios de verificación
Objetivo de Desarrollo Contribuir al desarrollo tecnológico y ambiental del País, para el mejoramiento de la producción forestal mediante la incorporación de tecnologías intermedias de impacto reducido.	<ul style="list-style-type: none">- Rendimiento de la producción forestal por hectárea y por árbol.- Costo del Aprovechamiento forestal	<ul style="list-style-type: none">- Se ha tomado información de producción por Región
Objetivo específico Mejorar la producción de los pequeños empresarios madereros en las 6 regiones de la Amazonía	<ul style="list-style-type: none">- 14 pequeños empresarios Forestales aplican tecnologías intermedias apropiadas.- Concesionarios no beneficiados por el Proyecto aplican igualmente Tecnologías intermedias.	<ul style="list-style-type: none">- 7 Concesionarios se encuentran aplicando tecnología intermedia en aprovechamiento forestal.- 4 Concesionarios se encuentran en proceso de aplicar tecnología intermedia en aprovechamiento forestal.



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



Resultado y Actividades		
Resultado 1: Módulos de aprovechamiento instalados y Operando	- 14 Concesionarios desarrollan el aprovechamiento forestal aplicando tecnología intermedia	- 11 Concesionarios desarrollan el aprovechamiento forestal aplicando tecnología intermedia.
Actividad 1.1 Seleccionar a los beneficiarios de los módulos de aprovechamiento	-14 Concesionarios forestales identificados y seleccionados como beneficiarios	- 14 concesionarios de un total de 177 preseleccionados, han sido seleccionados como beneficiarios del Proyecto. De este total 11 se encuentran operando y en pleno funcionamiento.
Actividad 1.2 Instalar y poner en funcionamiento los módulos de aprovechamiento forestal	-14 Módulos de aprovechamiento operando al 2007	- 11 Módulos de aprovechamiento operando al 2009.
Resultado 2: Implementación de un Programa de capacitación extensión, difusión, y promoción del uso de tecnología intermedia apropiada en el aprovechamiento forestal sostenible	- 10 Cursos-talleres sobre uso manejo y mantenimiento de módulos de Aprovechamiento Forestal	- 10 Cursos taller
Actividad 2.1. Capacitar, asesorar y supervisar la operatividad de los módulos de aprovechamiento forestal	- 200 trabajadores capacitados, 200 operan con eficiencia los módulos de aprovechamiento	-Al término del Proyecto 42 personas participaron de las actividades de capacitación (6 en la región Loreto, 22 en Madre de Dios, y 14 en Ucayali) - Se realizó un total de 7 actividades de capacitación en las tres regiones. Inicialmente se había propuesto un total de 200 trabajadores capacitadas.
Actividad 2.2. Capacitar, proveer y difundir el uso de tecnología intermedia apropiada para el aprovechamiento forestal en las regiones amazónicas ámbito del Proyecto	- 250 personas han constatado de forma practica los beneficios del modulo de aprovechamiento. - 100 Autoridades locales , consultores forestales, funcionarios públicos han constatado los beneficios del uso de tecnología intermedia - 05 Materiales audiovisuales.	-258 personas participaron de las actividades de capacitación, constatando en forma práctica las bondades y beneficios del uso de los módulos de aprovechamiento forestal (94 en Loreto, 198 en Madre de Dios, y 56 en Ucayali). Se tenía previsto un total 250 personas participantes -Hasta Diciembre 2009, 90 autoridades locales-



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



		regionales constataron en forma práctica los beneficios de la aplicación de tecnologías intermedias en el aprovechamiento forestal (37 en Loreto, 22 en Madre de Dios, y 31 en Ucayali). Se había planteado inicialmente la participación de 100 autoridades.
Actividad 2.3: Elaborar Manual Guía Práctica de aprovechamiento forestal utilizando módulos de tecnología intermedia apropiada.	- 01 Documento Manual	- Se elaboraron 1500 paquetes, cada uno conteniendo 6 manuales con temas diversos. En total, se imprimieron 9000 manuales
Resultado 3 : Asistencia Técnica para la formulación y ejecución de los planes de aprovechamiento anual, Planes de Negocios, monitoreo, evaluación y validación	-14 Planes de Aprovechamiento formulados y aplicándose. - 14 Planes económicos anuales aplicándose. - 03 Paquetes tecnológicos validados para el aprovechamiento	-Se han elaborado 7 informes de ejecución de Planes de aprovechamiento formulados. -6 Informes de ejecución de planes económicos y de negocio formulados -2 Paquetes tecnológicos para el aprovechamiento forestal sostenible.
Actividad 3.1: Formular un Plan de Negocio para cada participante	- 14 Planes de negocios formulados para cada uno de los beneficiarios.	- 14 Documento Diseño de Plan de Negocios
Actividad 3.2: Asesorar, asistir y evaluar el Plan de aprovechamiento anual de las concesiones forestales de los concesionarios	- 14 Planes de aprovechamiento aplicándose. - Asistencia a los beneficiarios en la ejecución de planes de aprovechamiento	- 14 Planes formulados
Actividad 3.3: Diseñar un mecanismo de seguimiento y evaluación del aprovechamiento de cada uno de los beneficiarios	- 14 Beneficiarios, supervisados y evaluados en sus actividades de aprovechamiento	- 6 Concesionarios fueron supervisados y evaluados. - 1 Documento sobre mecanismos de supervisión y evaluación - 6 informes de Supervisión y Evaluación
Actividad 3.4: Diseñar los mecanismos para el monitoreo de la recuperación de los créditos otorgados a los beneficiarios para el FONDO REVOLVENTE	- 14 Planes económicos anuales de los beneficiarios (ingresos-egresos) del aprovechamiento forestal.	- 7 Planes económicos formulados, y en ejecución



PARTE IV

4. CONCLUSIONES

En el presente semestre, se realizó el monitoreo de 06 concesionarios tal como se observa en el siguiente cuadro N° 11:

CUADRO N° 11

N°	CONCESIONARIO	LUGAR	ESTADO DEL CREDITO	PRÉSTAMO INICIAL (US\$)	SALDO PENDIENTE (US\$)	FECHA DESEM.B.	VENCIM. 1ra CUOTA	MONTO 1ra CUOTA (US\$)	VENCIM. 2da CUOTA	MONTO 2da CUOTA (US\$)	VENCIM. 3ra CUOTA	MONTO 3ra CUOTA (US\$)
6	Empresa de Servicios JRL.	Ucayali	Vigente-Estado Judicial	12.000,00	3.515,13	11-Apr-07	21-Dec-07					
						11-Sep-08	1.937,33	31-oct-08	5.549,29	31-May-09	217,00	
						27-Sep-08	970,29	09-Jan-09	202,52	22-Jun-09	95,40	
						04-Oct-08	485,34	03-Feb-09	494,06	27-Nov-09	506,95	
						20-Oct-08	1.027,56	30-May-09	313,53	22-Oct-10	4.956,12	
7	Agrupación Maderera Ankdotly SAC	Loreto	Vigente	12.000,00	1.792,11	08-Jul-07	22-Jul-08	3.000,00				
						21-Sep-09	2.000,00					
						21-Sep-09	7.095,88					
						10-May-10	3.000,00	06-Oct-10	1.792,11			
8	Francisco Guillén Manyahuilca	Ucayali	Vigente Venido	15.500,00	7.782,39	31-Aug-09	31-dic-09	506,75	27-Feb-10	7.782,39		
							31-dic-09	8.289,77				
9	José Víctor Ramírez Estrella	Ucayali	Cancelado	15.500,00	0,00	30-Sep-09	03-Dec-09	5.500,24	25-Jan-10	1.750,00	29-Mar-10	5.394,14
									25-Feb-10	3.528,20		
									29-Mar-10	15,00		
10	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	0,00	30-Sep-09	29-Nov-09	5.640,47				
						19-Jun-10	18.000,00	24-ago-10	119,11			
11	Empresa Forestal Portillo	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	0,00	31-Oct-09	08-Jan-10	5.712,00	09-Mar-10	5.743,00	13-May-10	5.723,06

Del seguimiento y monitoreo se concluye:

- Se realizó el seguimiento para el pago del crédito otorgado por la caja Maynas, de los cuales 2 corresponden a los créditos otorgados en la primera fase y 04 a la segunda etapa y se localizan en las Regiones de Ucayali (03), Madre de Dios (02) y Loreto (01).
- Del total de los 04 créditos otorgados y aprobados en el semestre de Julio a Diciembre del 2009, 03 han cancelado su crédito: José Ramírez, Margarita Pari y la Empresa Forestal Portillo.
- La Caja Maynas, en consenso con FONDEBOSQUE ha iniciado la cobranza vía judicial al Concesionario Francisco Guillen Manyahuilca en vista del incumplimiento en el pago de su cuota la misma que se cumplió el 27 de febrero del 2010. Previa a esta acción, FONDEBOSQUE, ha realizado reuniones con el suscrito, ha realizado las notificaciones del caso y en el ultimo semestre por la falta de ubicación ha recomendado a la Caja Maynas proceda con el cobro vía judicial.



- Se ha realizado, el seguimiento a las empresas Servicios JRL y Agrupación Maderera Anidolly SAC, para el pago del crédito y que fueran otorgado por la Caja Maynas en la primera etapa:
 - ✓ Con la Empresa JRL, la Caja Maynas procedió a la afectación del fondo por un monto equivalente a US\$ US\$ 5,549.29 y ha iniciado los trámites para la cobranza judicial, debido a que su tercer pago de refinanciamiento se venció el 22 de Octubre.
 - ✓ En el caso de la Empresa Anidolly SAC, el segundo plazo de refinanciamiento se cumplirá el 06 de diciembre del 2010 y a fin de garantizar la devolución del crédito se viene efectuando una mejor coordinación con participación del nuevo Director Forestal y de Fauna Silvestre quien a su vez es presidente del Consejo Directivo de FONDEBOSQUE Ing. Jorge Ugaz y paralelamente se ha recomendado a la Caja Maynas, este atenta en caso de suscitarse cualquier demora se inicie la cobranza vía judicial.
 - Al 30.09.2010, el Certificado Bancario N° 109001222000542586 que se mantiene en la Caja Maynas como depósito a plazo fijo asciende al importe de US\$ 40,258.00, producto de las afectaciones realizadas por el incumplimiento de pago de algunos concesionarios, dicho monto será devuelto a la Organización Internacional de Maderas Tropicales-OIMT.
 - Existe un saldo por cobrar vía judicial a la Caja Maynas por \$12647,17 la Empresa JRL y la Agrupación Maderera Anidolly SAC. Así mismo, la Caja Maynas iniciara cobranza vía judicial al concesionario Francisco Guillén Manyahuilca por \$8288,77. Ver Anexo N° 1: Resumen e Historial de los créditos otorgados
- 4.1 El 26 de junio del presente año, se llevo a cabo a la Sesión XXXVII de Consejo Directivo máxima instancia de Organización de FONDEBOSQUE, el mismo que a su vez es presidido por la Autoridad Nacional Forestal y de Fauna Silvestre representado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre – DGFFS (en esa oportunidad por el Dr. Miguel Rosas ahora el Ing. Jorge Ugaz) , en el que se propuso y se aprobó para continuar con el manejo del fondo a perpetuidad, siendo necesario elaborar la propuesta para su aprobación por la OIMT en Diciembre del año en curso. Sin embargo, esta acción y otras dependía de la naturaleza jurídica de la creación de FONDEBOSQUE ya que en el nuevo proyecto de Ley N° 04141 si había apoyo de la autoridad



nacional forestal y decisión política, debimos lograr elevar de rango a FONDEBOSQUE y que sea creado a partir de una Ley y ya no de un del Reglamento como es la actual Ley N ° 27308.

Los esfuerzos desplegados por el Equipo Técnico – Administrativo y Legal, han sido persistentes y agotadores desde la elaboración y presentación de la propuesta para mejorar no solo su Naturaleza Jurídica sino también se plantearon alternativas de Mecanismo de Financiamiento para el funcionamiento de FONDEBOSQUE.

Los miembros del Consejo Directivo, a su vez recomendaron conformar una comisión integrada por representantes del Ministerio de Agricultura – MINAG a través de sus distintas órganos (Oficina de Planificación y Oficina de Asesoría Jurídica), de la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre - DGFFS y el Ministerio de Economía y Finanzas - MEF, con el fin de revisar y proponer alternativas de solución dentro de la nueva Propuesta de Ley a cargo de la Autoridad Nacional Forestal representado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre - DGFFS.

Paralela a esta acción, el equipo de FONDEBOSQUE estimo por conveniente mejorar su propuesta con la participación de algunas instituciones inmersos en el tema conjuntamente con profesionales del MINAG, MEF, MINAM, PROINVERSION, DGFFS, CAMARA NACIONAL FORESTAL, CIP – Capitulo Forestal, Universidad Privada el Pacifico, CIAM entre otros a fin de plantear alternativas consensuadas; implementando de esta manera los acuerdos de Sesión de Consejo Directivo de FONDEBOSQUE.

Se planificaron varias reuniones de trabajo con el fin de analizar temas vinculados a la Naturaleza Jurídica de FONDEBOSQUE, cuales deberían ser sus Fuentes de Financiamiento, su Estructura Organizativa, las Actividades a realizar y bajo que mecanismos deberían implementarse.

Al final del proceso, se contó con un documento validado por el Consejo Directivo que no solo incorporaba herramientas claras que le permitan funcionar como una institución especializada que financia negocios forestales, proyectos y programas entre otros. Sino además, como FONDEBOSQUE podría optimizar mejor sus esfuerzos, evitar la dispersión de actividades y elevar su eficiencia institucional,



convirtiéndose de esta manera atractivo no solo para que el Gobierno comprometa recursos del Tesoro Público, sino también para la Cooperación Internacional, Empresa Privada y demás actores involucrados en el sector forestal.

Este documento, finalmente fue sustentado y alcanzado la primera quincena de Febrero del año en curso a la Secretaria Técnica Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre – DGFFS, encargada de sistematizar la Propuesta de Ley Forestal y de Fauna Silvestre y de esta manera, se incorpore a FONDEBOSQUE en la Ley.

Versión Final de la Propuesta de Ley de fecha 04 de junio de 2010, publicada en la página Web del Ministerio de Agricultura¹

En la “Versión preliminar de la propuesta de Ley Forestal y de Fauna Silvestre “(Marzo 2010), documento de amplio conocimiento publicado por la Autoridad Nacional Forestal y de Fauna Silvestre representado por la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre- DGFFS, señala en el Artículos N° 117 y Disposición Complementaria la naturaleza jurídica y algunos otros aspectos del Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal, pero sin el financiamiento correspondiente tal como se transcribe en el texto siguiente

Artículo 139°. Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal.

139.1 El Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal - FONDEBOSQUE, institución sin fines de lucro y de interés público y social que goza de existencia legal y personería jurídica, se rige por sus Estatutos y en forma supletoria por las normas legales pertinentes. Su propósito principal es promover el desarrollo forestal y de fauna silvestre sostenible, mediante la promoción de negocios forestales, el apoyo para la elaboración de planes, proyectos y programas, e investigación, además la búsqueda y generación de mecanismos de financiamiento, entre otros de inversión y de pagos, que contribuyan con la competitividad de los negocios y cadenas productivas forestales en el marco del manejo forestal sostenible.

Además, tiene la capacidad de recibir y administrar aportes, legados y donaciones efectuadas por personas naturales y jurídicas del país o del exterior, así como administrar recursos financieros provenientes de la cooperación internacional.

139.2 En la celebración de sus actos y contratos se rige por la legislación común a las personas de derecho privado.

¹ <http://www.minag.gob.pe/download/pdf/especiales/leyforestalydefaunasilvestre/lffs-version-final-dgffs-04jun10.pdf>



139.3 Su órgano máximo de dirección es el Consejo Directivo, cuya composición y funcionamiento estará regulado en el Reglamento de la presente ley. No obstante, este órgano deberá estar conformado por representantes del sector público y privado vinculados al sector forestal.

139.4 Los recursos de FONDEBOSQUE están constituidos por, impuestos a los combustibles fósiles, recursos de cooperación externa y donaciones, entre otros dispuesto por el Reglamento o sus propios Estatutos.

Posterior a esta publicación y después de la participación en varios talleres, fuimos comunicados por única vez por la Secretaría Técnica a cargo de la DGFFS, sobre la última sustentación que debería realizar el Equipo Técnico-Legal de FONDEBOSQUE el día viernes 11 de Junio ante la Secretaría Técnica y Comité Técnico responsables de la elaboración final de la Propuesta de Ley conformado por el: MINAG, MINAM, MEF, MINCETUR, DGFFS y CAMARA DE COMERCIO.

En el Proyecto de Ley Forestal y de Fauna Silvestre N° 4141, remitida por el Poder Ejecutivo al Congreso de la República, en forma sorpresiva (²) se eliminó los artículos que ratificaba, con fuerza de Ley, la presencia de FONDEBOSQUE como palanca financiera y de asistencia técnica del Sector Forestal, a pesar que fue un tema considerado de interés y que fuera consensuado en los diversos talleres de la Plataforma Nacional en la que participó la sociedad civil.

A la fecha el texto propuesto en el Proyecto de Ley menciona lo siguiente:

**Proyecto de Ley N° 04141 presentada al Congreso de la Republica,
publicada en la página Web del Congreso**

136.7 El SERFOR coordina la promoción de las actividades forestales y de fauna silvestre, y conexas con las instituciones públicas correspondientes y el Fondo de Promoción de Desarrollo Forestal, promoviendo también la participación de las instituciones privadas. El Reglamento definirá los mecanismos necesarios para este fin.

En el proyecto de Ley enviado al Congreso de la Republica no solo no se identifica cual es el rol del Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal sino que adicionalmente no le otorga el respaldo legal para

² Durante el proceso de consulta para la elaboración del Proyecto de Ley Forestal y de Fauna Silvestre se ha mantenido la institucionalidad de FONDEBOSQUE; pero en momentos previos al envío al Congreso Nacional de la Republica dichos artículos fueron eliminados.



cumplir la función como es el de ser el órgano articulador para lograr la competitividad de los negocios forestales.

Frente a esta situación donde no existe el liderazgo institucional, la inercia y falta de interés del Ex – Director General Forestal y de Fauna Silvestre, han tratado de debilitar a FONDEBOSQUE, para que no pueda seguir operando por la falta de recursos económicos, mas no por falta de capacidad ya que en los dos últimos años se ha recuperado el rol para el cual fue creado FONDEBOSQUE, se cuenta con una estrategia de intervención para la implementación de mecanismos financieros, de acompañamiento y articulación al mercado, no solo a través de fondos revolventes (Créditos) sino también mediante fondos no reembolsables (Fondos concursables) ambos orientados a pequeños y medianos productores forestales. Así mismo, se ha recuperado su posicionamiento y credibilidad ante las instituciones públicas y privadas entre otros. Sin embargo a pesar de estos inconveniente, estando próximos a culminar el periodo de las actividades de las Comisiones de Trabajo en la Legislatura del Congreso de la Republica (15 de Diciembre aun no se concluye el debate y aprueba la nueva Ley) y estando próximos a un nuevo gobierno nos vemos en la imperiosa necesidad de solicitar , de asumir y apostar por nuevos retos solicitando a la OIMT transfiera a FONDEBOSQUE el fondo para su manejo a perpetuidad, en razón de la necesidad y demanda que existe por parte del productor forestal, la experiencia de trabajo, tiempo y recursos económicos invertidos por la CTI para desarrollar el presente proyecto.

Se adjunta en el Anexo N° 2: Propuesta para garantizar la sostenibilidad del fondo revolvente del proyecto “Aplicación de tecnologías intermedias en el aprovechamiento forestal sostenible”



PARTE V

5. RECOMENDACIONES

5.1 Se recomienda a la OIMT, analizar la posibilidad de que FONDEBOSQUE, continúe con el manejo del fondo reembolsable a perpetuidad, mientras no se defina la situación de FONDEBOSQUE en el marco de la nueva Ley ya que la próxima legislatura (15 de Diciembre) en el Congreso de la Republica esta por concluir, no se avizora aprobación de la nueva ley y en la actualidad se encuentra nuevamente en pleno debate en las regiones a solicitud de las Comisiones del Congreso de: Agricultura, Descentralización y de la Comisión de los Pueblos Indígenas y Comunidades Campesinas del citado Congreso.

Esta propuesta se realiza en vista de los resultados obtenidos, la necesidad de financiamiento que existe para el productor forestal y de continuar con la experiencia acumulada de FONDEBOSQUE y de esta manera, los recursos económicos, humanos y tiempo invertido no se pierda sino tenga continuidad, se logre la sostenibilidad del proyecto y la experiencia junto a otras desarrolladas por la institución sea el inicio para destinar financiamiento para actividades empresariales en el sector forestal. Se adjunta propuesta en el Anexo N°2.

5.1 Se recomienda a la Caja Maynas informar a FONDEBOSQUE, sobre los pagos que vienen efectuando por cobranza vía judicial a la Empresa JRL, Agrupación Maderera Anidolly SAC y Francisco Guillén Manyahuilca cuyo monto asciende a \$ 20, 9 35.194..

5.2 Se recomienda a FONDEBOSQUE, solicitar a la Caja Maynas remision de reporte de posición de cliente de la Empresa JRL, Agrupación Maderera Anidolly SAC y concesionario Francisco Guillén Manyahuilca a fin de efectuar el seguimiento y lograr que todos cumpla con los compromisos adquiridos, generándose así una cultura crediticia de pago.



6. OTROS COMENTARIOS

Finalmente debemos señalar que FONDEBOSQUE, ha suscrito con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación – FAO la Carta de Acuerdo sobre contribución financiera del Mecanismo para los programas forestales nacionales (Facility), a través del cual se viene elaborando la propuesta de “Diseño Participativo de un Mecanismo de Financiamiento para el Desarrollo del Sector Forestal en el Perú”, la experiencia adquirida con el Proyecto forma parte de la sistematización de las experiencias desarrolladas en el Perú y que en los talleres regionales que se vienen realizando en Ancash, Piura, Madre de Dios y Lima se vienen dando a conocer para finalmente ser validada y publicada para que luego se implemente en alguna de las regiones.

Existe la necesidad de contar con una estrategia de financiamiento que contribuya a atender seria y eficazmente el complejo reto que significa el aprovechamiento sostenible y la conservación de nuestros bosques y de sus recursos asociados, con un claro enfoque de inclusión social de la mano con una mejor competitividad.



PARTE VI

6. Propuesta de Destino de Activos

ACTIVOS FIJOS ADQUIRIDOS CON FONDOS DE LA ITTO

EQUIPOS DIVERSOS

DESCRIPCIÓN	MARCA	MODELO	SERIE	FECHA	MONTO DE ADQUISICIÓN US\$	PROVEEDOR	Propuesta destino de bienes
GRUPO ELECTRÓGENO	HONDA	GENERADOR EP1800 CS	GCAAH-1118678	13/05/2005	\$ 715,00	GRUPO PANA S.A.	FONDEBOSQUE
					\$ 715,00		

EQUIPOS DE COMPUTO

DESCRIPCIÓN	MARCA	MODELO	SERIE	FECHA	MONTO DE ADQUISICIÓN US\$	PROVEEDOR	Propuesta destino de bienes
LAPTOP TECRA, INCL SOFTWARE + GARANT 02 AÑOS	TOSHIBA	A3-SP611	35268194	12/05/2005	\$ 2.482,00	INGENIERÍA DE LA INFORMÁT.	FONDEBOSQUE
SCANNER	HEWLETT PACKARD	8250	CN4CDT00 24	12/05/2005	\$ 1.130,00	INGENIERÍA DE LA INFORMÁT.	FONDEBOSQUE
CÁMARA DIGITAL POWERSHOT A85	CANON	4.0 MEGAPIXELS	92223250	12/05/2005	\$ 480,00	INGENIERÍA DE LA INFORMÁT.	FONDEBOSQUE
ESTABILIZADOR DE 1 KVA (05 unid)	ON LINET	MONOFÁSICO		09/04/2005	\$ 416,00	DISEC SRL	FONDEBOSQUE
					\$ 4.508,00		



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



EQUIPOS DE OFICINA

DESCRIPCION	MARCA	MODELO	SERIE	FECHA	MONTO DE ADQUISICION US\$	PROVEEDOR	Propuesta destino de bienes
PROYECTOR MM. X2	INFOCUS	INFOCUS	AMMC5040 2082	10/05/2005	\$ 1.765,16	SOROBAN S.A.	FONDEBOSQUE
ECRAM 70x70 C/TRIPODE C/CORRECTOR	VUTEC	VUTEC	40935018	10/05/2005	\$ 162,34	SOROBAN S.A.	FONDEBOSQUE
LAMPARA DE PROYECTOR	INFOCUS	LP-500	93553-05041771	15/05/2007	\$ 758,07	SOROBAN S.A.	FONDEBOSQUE
					\$ 2.685,57		

TOTAL GENERAL US\$

\$ 7.908,57

Ing. Lucetty Ullilén Vega
Directora Ejecutiva
FONDEBOSQUE

“Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible “

FECHA: Lima, 11 de Noviembre del 2010.



Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



ANEXO

Nº1



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



ANEXO N° 1: HISTORIAL DE LOS CREDITOS OTORGADOS
ITTO - AL 30/09/2010

Leyenda

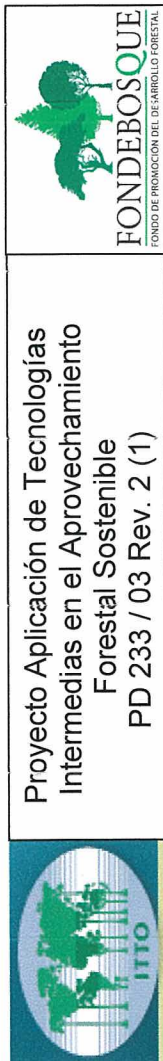
Crédito cancelado

Crédito pendiente

Monto afectado

N°	CONCESIONARIO	LUGAR	ESTADO DEL CREDITO	PRÉSTAMO INICIAL (US\$)	OBSERVACIONES
1	José Antonio Escobar Díaz	Loreto	Cancelado	12.000,00	Cancelado totalmente
2	Marco Antonio Texi Valencia	Madre de Dios	Cancelado	12.000,00	Cancelado totalmente
3	Edwin Horacio Casafranca Mozo	Ucayali	Cancelado	12.000,00	Cancelado totalmente
4	Industrias de Madera y Servicios Aguilar ERL.	Ucayali	Cancelado	12.000,00	Cancelado totalmente
5	Empresa de Servicios JRL.	Ucayali	Vigente-Estado Judicial	12.000,00	Se refinancia el crédito sin haber pagado ninguna cuota. El 31.10.2008 Caja Maynas ejecuta la garantía por US\$ 5,549.29. El saldo se realiza vía judicial
6	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	12.000,00	Cancelado totalmente
7	Agrupación Maderera Anidolly SAC	Loreto	Vigente	12.000,00	Se refinancia en dos oportunidades. El 21.09.2009 Caja Maynas ejecuta la garantía por US\$ 7,095.88. Cumplimiento de plazo refinanciamiento 02.12.2010
8	Francisco Guillén Manyahuilca	Ucayali	Vigente Vencido	15.500,00	FONDEBOSQUE, recomienda Caja Maynas proceder cobranza vía judicial
9	José Victor Ramirez Estrella	Ucayali	Cancelado	15.500,00	Cancelado totalmente
10	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	Cancelado totalmente
11	Empresa Forestal Portillo	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	Cancelado totalmente
		11	79%	147.000,00	209 35,194

- 14 ET/PN presentados, 11 aprobados que equivale al (79%) y 03 desistieron (Caja Maynas realizo evaluación a destiempo de ET, no disponibilidad de módulos por parte de proveedores, ATFFS Ucayali demoró la aprobación PGMF y POA).
- Caja Maynas al 30.09.2010, mantiene como depósito a plazo fijo Certificado Bancario N° 109001222000542586 por US\$ 40,258.00. Así mismo , existe un saldo por cobrar por refinanciamiento y cobranza judicial por un monto de S/. 20, 9 35.194.
- La OIMT desembolsó US\$ 401,720.00 (50,000.00 correspondió al fondo de garantía). El saldo ejecutado fue de US\$ 351,720.00 (99.51%).



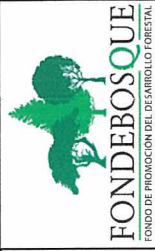
ANEXO N° 1: HISTORIAL DE LOS CRÉDITOS OTORGADOS

ITTO - AL 30/09/2010

N°	CONCESIONARIO	LUGAR	ESTADO DEL CREDITO	PRESTAMO INICIAL (US\$)	APROB. DEL CREDITO	SALDO PENDIENTE (US\$)	N° de CUOTAS	PLAZO (DIAS)	FECHA DESEMB.	VENCIM. 1ra CUOTA	MONTO 1ra CUOTA (US\$)	VENCIM. 2da CUOTA	MONTO 2da CUOTA (US\$)	VENCIM. 3ra CUOTA	MONTO 3ra CUOTA (US\$)	PLAZO (DIAS)	OBSERVACIONES
1	José Antonio Escobar Diaz	Loreto	Cancelado	12.000,00		0,00	2	360	05-Dic-05	03-Jun-06	6.788,00	30-Nov-06	6.787,77				Cancelado totalmente
2	Marco Antonio Texti Valencia	Madre de Dios	Cancelado	12.000,00		0,00	3	720	20-Apr-06	16-Dic-06	3.567,84						Cancelado totalmente
								2	Reprogramado								
3	Edwin Horacio Casafranca Mozo	Ucayali	Cancelado	12.000,00	02-Mar-07	0,00	3	730	22-mar-07	17-Nov-07	5.082,59	14-Jul-08	5.071,99	21-Mar-09	5.059,90	730	Cancelado totalmente
								2	Refinanciado								
4	Industrias de Madera y Servicios Aguilar EIRL.	Ucayali	Cancelado	12.000,00		0,00	3	730	22-Mar-07	17-Nov-07	5.084,46	14-Jul-08	5.071,99	21-Mar-09	5.059,90	730	Cancelado totalmente
								2	Refinanciado								
5	Empresa de Servicios JRL.	Ucayali	Vigente-Estado Judicial	12.000,00	01-Apr-07	3.515,13	3	720	11-Apr-07	21-Dic-07							Se refinancia el crédito sin haber pagado ninguna cuota. El 31-10-2008 se ejecuta la garantía por US\$ 5.549,29. El saldo se ejecutará mediante la vía judicial
								3		11-Sep-08	1.937,33	31-oct-08	5.549,29	31-May-09	217,00		
										27-Sep-08	970,29	09-Jan-09	202,52	22-Jun-09	95,40		
										04-Oct-08	485,34	03-Feb-09	494,06	27-Nov-09	506,95		
6	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	12.000,00		0,00	0	360	01-Jun-07	26-May-08	14.193,30				360	Cancelado totalmente	



Proyecto Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



7	Agrupación Madera Anidolly SAC	Loreto	Vigente	12.000,00	25-Jun-07	1.792,11	2	360	06-Jul-07	22-Jul-08	3.000,00			Se refinancia en dos oportunidades s. El 21.09.2009 se ejecuta la garantía por US\$ 7.095,88.			
										21-Sep-09	2.000,00						
										21-Sep-09	7.095,88						
8	Francisco Guillén Manyahuilca	Ucayali	Vigente Vencido	15.500,00	31-Aug-09	7.782,39	3	180	31-Aug-09	10-May-10	3.000,00			Se solicita proceder mediante la vía judicial			
										20-Jul-10	1.000,00						
										31-Dic-09	506,75						
9	José Víctor Ramírez Estrella	Ucayali	Cancelado	15.500,00	30-Sep-09	0,00	3	60	30-Sep-09	03-Dec-09	5.500,24		29-Mar-10	5.394,14	Cancelado totalmente		
										30-Sep-09	1.750,00						
										25-Feb-10	3.528,20						
10	Margarita Pari Mamani	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	30-Sep-09	0,00	3	180	30-Sep-09	29-Nov-09	5.640,47			360	Cancelado totalmente		
										31-Dec-09	18.000,00						
11	Empresa Forestal Portillo	Madre de Dios	Cancelado	16.000,00	31-Oct-09	0,00	0	60	31-Oct-09	08-Jan-10	5.712,00	09-Mar-10	5.743,00	13-May-10	5.723,06	720	Cancelado totalmente



Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



ANEXO

Nº2



Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



PROPUESTA PARA GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DEL FONDO REVOLVENTE DEL PROYECTO “APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS INTERMEDIAS EN EL APROVECHAMIENTO FORESTAL SOSTENIBLE”

CONTEXTO:

Desde el año 2004, el Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal - FONDEBOSQUE viene ejecutando el proyecto “Aplicación de Tecnologías Intermedias en el Aprovechamiento Forestal Sostenible”, financiado por la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (OIMT).

La vigencia del proyecto, fue hasta Junio 2010, tiene el objetivo de contribuir al desarrollo tecnológico y ambiental del país, mediante la ejecución de un programa de capacitación, extensión, difusión, promoción e implementación del uso de tecnología intermedia apropiada en el aprovechamiento forestal; en concesiones forestales de pequeños y medianos madereros, ubicadas en las regiones amazónicas más importantes del país (Madre de Dios, Ucayali, y Loreto).

Al finalizar el proyecto, han sido 11 concesionarios forestales los beneficiados por el proyecto para la adquisición de aserraderos portátiles, de los cuales 8 de ellos ya han cancelado la totalidad del crédito otorgado, mientras que 3 aún mantienen cuotas pendientes. Las líneas de crédito revolventes fueron otorgadas a través de la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Maynas, situación que hasta antes del proyecto no era factible para los pequeños y medianos productores forestales debido al alto riesgo que representa la actividad forestal ante los analistas de crédito de las entidades financieras.

Este proceso ha permitido que los concesionarios forestales avancen hacia un aprovechamiento forestal con visión empresarial, con tecnologías intermedias que le generan mayor rentabilidad en el aprovechamiento del recurso forestal, además de ingresar al sistema crediticio para seguir incrementando su capital de trabajo con tecnologías que le permiten mejorar su producción e inclusive llegando a mercados que antes del proyecto no eran asequibles.

La idea central del fondo revolvente consistió en estructurar un fondo inicial proveniente de la partida internacional de la OIMT por un total de US\$ 50 000 que al 30.09.2010 ha disminuido a US\$ 40,248.13 producto de las afectaciones realizadas al fondo. Este fondo se hace disponible para concesionarios forestales organizados, en calidad de préstamo por un monto de US\$ 12 000 /



US\$ 16,000 por beneficiario, para la adquisición de bienes de capital; este crédito viene siendo recuperado (mediante el pago de las cuotas) con la finalidad de seguir manteniendo el fondo disponible para futuros préstamos.

El término del proyecto implica tomar decisiones y analizar escenarios futuros de lo que podría ocurrir una vez concluidas las actividades planificadas al inicio del proyecto, por lo que es necesario analizar la situación actual sobre la cual se tomará una decisión. En ese sentido, a la luz de los resultados y la situación vista en las tres regiones en donde se ejecutó el proyecto, se tiene lo siguiente:

- Se cuenta con la estructura organizacional mínima y necesaria, altamente capacitado en extensión, capacitación, asistencia técnica y seguimiento de las actividades de los concesionarios beneficiarios, que garantizan que el modulo de tecnología intermedia de los resultados esperados y se realice la supervisión y monitoreo del crédito otorgado.
- La Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Maynas ha destinado una línea de crédito a concesionarios madereros en base al expediente técnico elaborado por el personal de FONDEBOSQUE, dado que ellos no cuentan con el conocimiento técnico del sector forestal. Esto no existía antes del proyecto.
- Existen varios concesionarios interesados y que han sido evaluados exitosamente para el otorgamiento de créditos, pero que desistieron por factores externos a ellos (demora en el otorgamiento de los créditos, desfase con el tiempo de la zafra maderera, retraso en la aprobación de los Planes Generales de Manejo Forestal y Planes Operativos Anuales)
- Existe un saldo según lo presupuestado para la operatividad del Fondo Revolvente proveniente de la partida 43 (Fondo Revolvente para módulos I y II y Fondo Revolvente para módulo III de 48 000 US\$) el cual no ha sido solicitado.
- Existe interés de un número mayor de concesionarios por las tecnologías intermedias al ver los resultados obtenidos por los primeros beneficiarios.
- De no mantenerse el Fondo Revolvente y sin la participación de FONDEBOSQUE en la evaluación técnica, los futuros préstamos que se puedan otorgar directamente de la entidad financiera a los



concesionarios, se realizarían con una tasa de interés mayor y con un periodo de evaluación más prolongado al no contar con el conocimiento técnico del campo forestal, lo que además incrementará el costo de la evaluación al ser necesario contratar profesionales experimentados en la materia para tal fin.

- Los concesionarios beneficiados por el proyecto han identificado nuevas posibilidades para seguir mejorando sus técnicas de aprovechamiento, mediante la adquisición de nuevas maquinarias que complementen su cadena productiva además de contactar nuevos mercados para sus productos.
- Las especies de maderas duras son muy poco aprovechadas en la selva baja por la dificultad de movilización de la madera. Este hecho ha sido superado mediante la transformación primaria de la madera en el bosque usando las tecnologías intermedias, logrando incrementar el número de especies aprovechadas y obteniendo mayores beneficios del bosque.
- Existe una tendencia mundial por la adquisición de maderas duras, además de la demanda de productos provenientes de bosques certificados (FSC). Este aspecto implica que no sólo se ha logrado acercar a los productores forestales a este mercado, sino también que existe una motivación económica para la certificación de sus bosques para poder alcanzar este nuevo mercado.
- Los aserraderos portátiles promovidos en el proyecto, están considerados entre uno de los criterios para acceder a la certificación forestal.
- Se han elaborado planes de negocios para los concesionarios beneficiarios al término del proyecto, siendo necesario para su implementación la asistencia técnica de FONDEBOSQUE.
- Es necesario en esta etapa siguiente, se generen una estrategia de mecanismo para la sostenibilidad financiera y continuidad de la asistencia técnica para el otorgamiento y monitoreo de los créditos.
- Los concesionarios beneficiarios reconocen que es necesario contar con un institución facilitadora como FONDEBOSQUE, para que de a



conocer la tecnología intermedia y brinde la asistencia técnica, así como también replique la estrategia de financiamiento mediante créditos en otras regiones.

- Los proveedores de los aserraderos portátiles están dispuestos a brindar la capacitación sobre el manejo, uso y reparación del paquete tecnológico. Así mismo, bajar el costo del aserradero si FONDEBOSQUE aporta un porcentaje del capital necesario para su importación. Este capital se recuperaría de manera inmediata una vez otorgado el crédito al concesionario.

Teniendo en cuenta todos estos aspectos, se puede resaltar que hay logros concretos alcanzados por el proyecto, el mismo que sigue generando expectativas en más concesionarios al ver los resultados de los primeros beneficiarios. Estos últimos, han mejorado su proceso productivo necesitando aún el apoyo para incrementar su competitividad, trabajo que sirve como ejemplo concreto para que nuevos concesionarios apuesten por las tecnologías intermedias.

Adicionalmente, existe un capital humano capacitado específico para las actividades implicadas en el proyecto que no será posible reemplazar en el corto plazo y cuya participación es indispensable hasta que se consoliden los logros del proyecto. La carencia de la asistencia técnica proveniente de este capital humano repercutirá negativamente hacia los concesionarios que soliciten un crédito ante la entidad financiera en caso quieran replicar la experiencia de los concesionarios beneficiarios del proyecto, siendo esto último, una de las principales fortalezas alcanzadas por el mismo.

En función a lo antes expuesto, se propone que FONDEBOSQUE asuma el Fondo Revolvente a perpetuidad, además de la utilización del saldo disponible proveniente de la partida 43 (Fondo Revolvente para módulos I y II y Fondo Revolvente para módulo III) el cual no ha sido solicitado, con el fin de consolidar los logros alcanzados a la fecha y asegurar su sostenibilidad.

La propuesta a su vez permitiría que se continúe con el efecto multiplicador del proyecto y sus sostenibilidad:

1. Capacitar, asistir técnicamente y supervisar la operatividad y mantenimiento de los módulos de aprovechamiento de los beneficiarios.



2. Mantener el Fondo Revolvente en la Caja Municipal de Ahorro y Crédito de Maynas para seguir otorgando nuevos créditos a los concesionarios evaluados exitosamente.
3. Seguir con la evaluación de expedientes de más concesionarios interesados asegurando su compromiso antes de la inspección in situ.
4. Monitoreo del Fondo Revolvente considerando:
 - a. Procedimientos operativos: Administración del fondo, control del stock de los módulos de aprovechamiento, registro de ventas, producción y comercialización de madera aserrada como índice de capacidad de devolución del crédito.
 - b. Controles financieros: desembolsos, recuperación de los créditos, precio de venta de los elementos que conforman el módulo de aprovechamiento, addendas futuras al contrato entre FONDEBOSQUE y CMAC Maynas.

Generación de mecanismos de sostenibilidad financiera:

A fin de garantizar la continuidad de la asistencia técnica y el monitoreo del Fondo Revolvente, se propone:

- Crear un Fondo de Inversión proveniente de una parte del saldo disponible de la partida 43, el cual no ha sido solicitado, que genere intereses (p.e. en una cuenta a plazo fijo) y que podría destinarse también a reducir los costos de los aserraderos portátiles para consolidar un fondo que asegure la perpetuidad del proyecto.
- Captar un porcentaje de la venta de los aserraderos con el fin de incrementar el Fondo de Inversión.
- Los concesionarios deberían cubrir los costos logísticos para la asistencia técnica.
- Los proveedores deberían cubrir los costos de promoción de las maquinarias.
- Movilizar los intereses generados por el Fondo Revolvente.



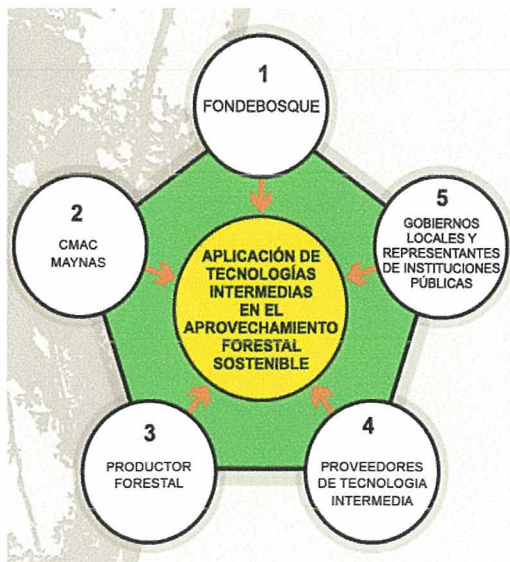
Proyecto Aplicación de Tecnologías
Intermedias en el Aprovechamiento
Forestal Sostenible
PD 233 / 03 Rev. 2 (1)



ANEXO

Nº3

Modelo de facilitación de créditos



- **BENEFICIARIO:** el pequeño y mediano productor forestal
- **INSTITUCIÓN FINANCIERA INTERMEDIA:** Caja Municipal de Ahorro y Crédito Maynas
- **ARTICULADOR:** Fondo de Promoción del Desarrollo Forestal - FONDEBOSQUE
- **PROVEEDORES DE TECNOLOGÍA:** CHIU Hermanos y PROFOREST
- **COMPRADORES:** compradores de la madera aserrada a nivel regional y nacional

.....

Paquete tecnológico y proceso operativo



- 1 IDENTIFICACIÓN
- 2 EVALUACIÓN TÉCNICA Y DE GESTIÓN
- 3 EVALUACIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA
- 4 DESEMBOLSO
- 5 SUPERVISIÓN

Convenio CMAC Maynas y FONDEBOSQUE: FR

1. Selección de concesionarios

- ✓ Tenencia legal del bosque
- ✓ Plan de manejo forestal.
- ✓ Experiencia mínima actividad forestal.

2 y 5. FONDEBOSQUE

- ✓ Evaluación técnica y de gestión
- ✓ Supervisión, asistencia técnica, monitoreo para el pago

3 y 4. CMAC – MAYNAS

- ✓ Evaluación económica, financiera y crediticia
- ✓ Desembolso

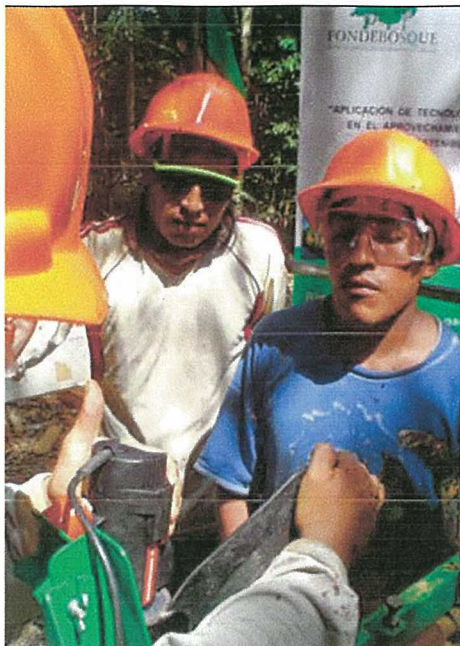
....



Identificación y validación de los paquetes tecnológicos (módulos de aprovechamiento)



Programa de capacitación, extensión, difusión, promoción e implementación del uso de tecnología intermedia para el aprovechamiento forestal



Elaboración y producción de materiales didácticos, como manuales, guías prácticas y material audiovisual sobre el uso, mantenimiento y sistemas de aprovechamiento usando tecnología intermedia apropiada

